

# Методологія для аналізу ризиків

Пл. Сен. Прих. Количева Анна  
квітень 2023

## Вступ

### Ціль документу

Описати методику ризик менеджменту для оцінки та протидії ризиків в контексті виконання Стратегії Пласту до 2030 року.

### Методика

Запропонована методика застосовується в проектному менеджменті IT проектів.

### Контекст

Головне слово, яке визначає ситуацію навколо України нині, -- **невизначеність** (Валерій Пекар).

Саме Україна, як не дивно це звучить, єдина в світі здатна зараз запропонувати картинку майбутнього.

### Опис ризиків

Ризики для виконання Стратегії Пласту до 2030 року виявлені робочою групою у квітні 2023 року у складі представників КПС та Стратегічної комісії знаходиться за [посиланням](#).

## Ризик менеджмент

### Ризик

Різик — результат впливу невизначеності на досягнення поставлених цілей.

Під невизначеністю розуміють стан, навіть частковий, дефіциту інформації, пов'язаної з подією, її наслідком чи ймовірністю, розуміння чи знання про неї. Ризик полягає в можливому відхиленні фактичних результатів від очікуваних (цільових). Може бути з позитивними або негативними наслідками та створювати чи бути у формі можливостей чи загроз. Ризики з позитивними наслідками іноді називають можливостями.

## Що не є ризиком

Факти (події що уже відбулися), невідворотні події у майбутньому.  
Для цих випадків варто обирати інші інструменти:  
Перегляд стратегій, Планування безперервності бізнесу.

Повномасштабна війна в нашому випадку не є ризиком, бо вона уже відбулася.

## Що таке Ризик Менеджмент

Аналіз ризиків може бути інструментом для ефективної роботи з невизначеністю: встановлюючи пріоритети для задач, визначаючи нові напрямки роботи та завдання.

Аналіз ризиків це процес побудований на попередньому досвіді учасників чи організації, який дозволяє впоратися з невизначеністю підготуватися до можливих подій та зменшити негативні/підсилити позитивний вплив на цілі організації.

**В той же час потребує інвестицій часу в його розробку та перегляд і бюджету реалізацію.**

Зазвичай, ризик менеджмент проводиться при ініціації проекту, та при підбитті підсумків та обговоренні винесених уроків.

В цей же час якщо проект є тривалим, має сенс повертатися до перегляду ризиків раз у період.

## Алгоритм

### Визначення ризиків

Ми розглядаємо ризики які впливають на Стратегію Пласту до 2030 року в цілому та на її окремі елементи.

Можемо розділяти фактори які можуть завадити досягненню цілі та ризикові ситуацію:

Державного фінансування молодіжних проектів буде загрозою, а відсутність фінансування пластових проектів державою - ризиковою ситуацією.

### Ймовірність

Ймовірність – оцінка шансів настання ризику.

Оцінка може формуватися групою експертів з КПС та Стратегічної комісії, учасників сесії аналізу ризиків, базуючись на базі їх досвіду або на статистичних даних (за їх наявності).

Тому результати ризик аналізу дуже залежать від експертності команди учасників.

Запропонована шкала для оцінки ймовірності:

**Низька** – 0-0.3

**Середня** – 0.31-0.6

**Висока** – 0.61-1

### Вплив

Вплив – оцінка впливу даного ризику на досягнення цілі у вказаний термін.

**Низький** – настання цього ризику впливає на ефективність досягнення цілі, але майже не впливає на досяжність результату у вказаний часовий проміжок

**Середній** – настання цього ризику впливає на ефективність досягнення цілі, досяжність результату у вказаний часовий проміжок.

**Високий** – настання цього ризику робить неможливим досягнення вказаної цілі.

### Пріоритизація ризиків

Для пріоритизації ризиків зазвичай використовується теплова карта:

Низька	P3	P4	P4
Середня	P2	P3	P4
Висока	P1	P2	P3
Ймовірність/Вплив	Високий	Середній	Низький

Часто не всі рішення беруться в роботу, тому визначення пріоритетів є важливим.

При потребі можна оцінювати фінансову складову доцільності впровадження ризику:

Можлива фінансова шкода \* Ймовірність/Віртість реалізації рішення з ризик менеджменту.

### Управлінське рішення

- Уникнення – організація створює умови за якої ризик не виникає (валідно не для всіх ризиків)
- Стимування – зменшення ймовірності настання ризику.
- Розподіл – розподіл цього ризику з партнерами.
- Послаблення/Посилення - зменшення/збільшення впливу ризику на цілі в напрямку бажаного результату.
- Прийняття – випадок коли вплинути на ризик неможливо, або занадто дорого.

## Рекомендації

Рекомендації формуються командою експертів і надаються стосовно кожного ризику, та кожної цілі.

## Імплементация - Запорука успіху

Головний пункт - конкретні кроки по впровадженню рекомендації (резолюції) та ролі відповідальні за виконання вказаних кроків.

Чим більш детально будуть пропрацьовані кроки по впровадженню, тим простіше буде їх управляти ризиком.

## Додатки

### Перелік ризиків v1.0

Ризики були сформовані при підготовці операційного плану до 2025 року (згруповані по факторах)

#### Зовнішні

##### **Держава**

Політична нестабільність  
Вплив держави («Одержавлення» Пласту)  
Реструктуризація/ліквідація міністерства молоді  
Зміна регулювання на законодавчому/нормативному рівні молодіжної політики, Пласту, громадських організацій.

##### **Фінансування**

Відсутність державного фінансування  
Відсутнє фінансування програм та проектів

##### **Війна**

Загострення військових дій на Сході Країни

##### **Форсмажор**

Економічна криза чи надзвичайна ситуація

##### **Інші організації**

Дії НМРУ (НМРУ стає членом Європейського молодіжного форуму)  
Дії НОСУ (НОСУ на тлі фактичного небажання з боку НОСУ визнати членську перспективу Пласту у WOSM)

#### Внутрішні

##### **Цінності**

Розмивання пластових цінностей

##### **Організація**

Втручання Опікунської ради, ГПБ

##### **Кадри**

Плинність кадрів  
Готовність крайового проводу та членства до змін

##### **Стратегія**

КРІ (Відсутність системи моніторингу та оцінки даних/результатів роботи)

Не розуміння стратегії (Працівники КПС/членик КПП/Булав не втілюватимуть Стратегію через нерозуміння)

Управлінський досвід (Брак експертизи/практичного досвіду в питаннях загального управління процесами)